

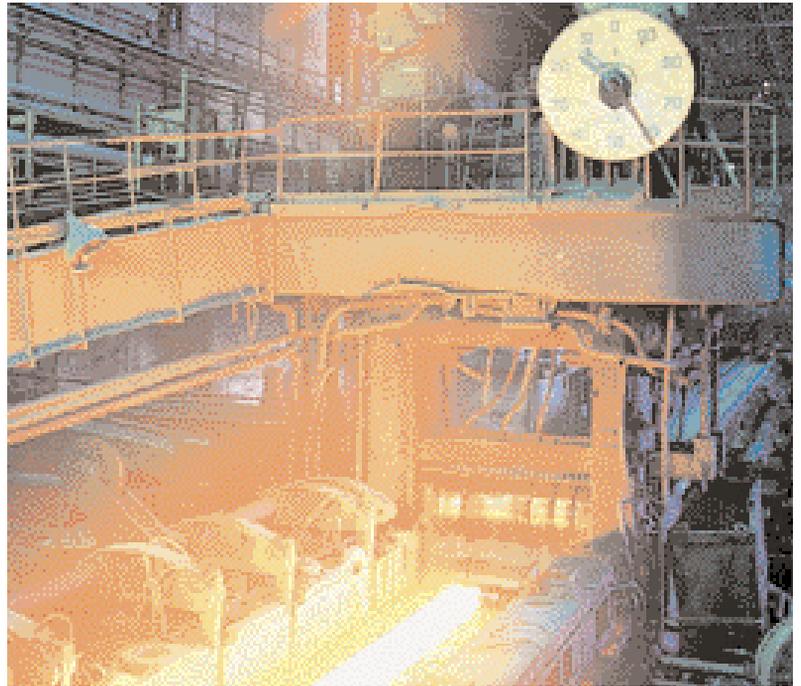


Донецкий металлургический завод (ДМЗ), основанный в 1872 г. английским промышленником Джоном Юзом, является одним из старейших предприятий Украины. В настоящее время завод представляет собой предприятие с полным металлургическим циклом. Он специализируется на производстве передельного чугуна, сортового и листового проката, трубной заготовки из углеродистых, конструкционных легированных качественных и высококачественных марок стали.

В состав ДМЗ входят семь основных цехов: доменный, мартеновский, электросталеплавильный, три цеха по производству проката и цех тонкостенных труб металлопродуктов. Основной объем листа и заготовки поставляется на экспорт в страны СНГ и дальнего зарубежья. Завод полностью обеспечен материалами украинских поставщиков для производства большинства марок стали. По данным «ТОП 100 Лучших предприятий Украины 99» («Украинская инвестиционная газета»), Донецкий металлургический завод входит в число двадцати наиболее динамичных экспортёров Украины. На сегодняшний день на ДМЗ работает 9 000 человек.



Донецкий металлургический завод



Сложившееся в начале 90-х годов сложное экономическое положение поставило предприятие перед необходимостью реформ. Одним из важнейших этапов реструктуризации производства было формирование единой информационной базы, работающей в реальном режиме времени. Очевидной стала необходимость замены разработанного собственными силами программного обеспечения

предприятия на новую, ориентированную на технологический процесс, систему программного обеспечения, базирующуюся на передовых технологиях. И в марте 1995 г. руководством ДМЗ было принято решение о внедрении системы SAP R/3. Мотивами приобретения организационно-экономического ПО фирмы SAP стали несколько факторов: широкая функциональность, интеграция



Председатель правления ОАО «ДМЗ»
Рыженков Александр Николаевич

бизнес-процессов, языковая поддержка, передовая технология на базе архитектуры Клиент/Сервер, поддержка национальной валюты. Таким образом, система R/3 как нельзя лучше подходила для осуществления стратегической цели предприятия: достижения мгновенной реакции на пожелания клиентов, прозрачности и целостности данных.

Одновременно с системой SAP R/3 в компании IBM была закуп-

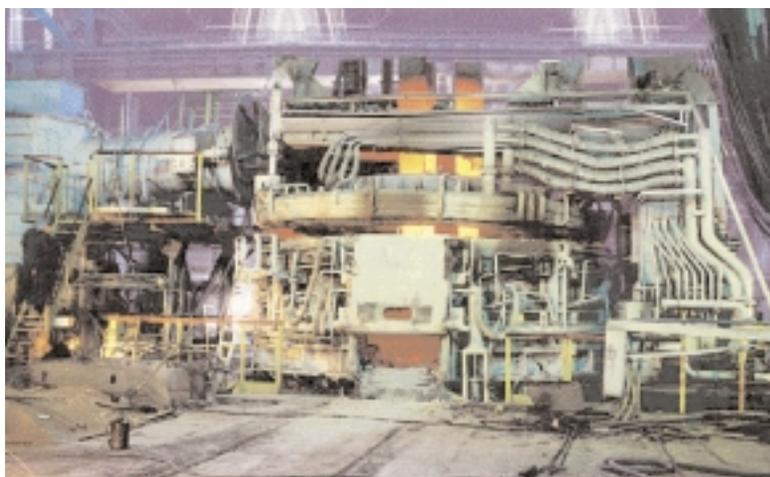
лена соответствующая вычислительная техника. Руководителем проекта был назначен Технический директор — Главный инженер ДМЗ — Борис Петрович Крикунов.

Внедрение

Первоначально было запланировано внедрение трех модулей системы: FI (Управление финансами), MM (Управление материальными потоками), CO (Контролинг).

Также были организованы три функциональные группы по внедрению. В связи с тем, что руководство решило осуществлять внедрение своими силами, некоторые работники вычислительного центра (ВЦ) были переведены в финансовый отдел (ФО). Это было обусловлено тем, что для эффективной работы по внедрению системы были необходимы профессиональные знания спе-

циалистов ВЦ по настройке системы, с одной стороны, и практические знания работников ФО для формирования правильного и полноценного документооборота в системе — с другой. Группы подготовили перечень задач и входящих — исходящих документов, которые они хотели бы иметь, работая с системой. Затем, в течение 10 дней подгруппами по четыре человека (два — от ВЦ и два — от ФО и бухгалтерии) члены рабочих групп прошли обучение в Центре обучения SAP в Москве. В августе — сентябре 1995 года силами ВЦ осуществлялась настройка системы. Уже в сентябре 1995 г. система была запущена в пробном режиме. Первым результатом стал отчет по октябрю месяцу. В ноябре — декабре 1995 г. шло активное обучение конечных пользователей. Организацию процесса обучения полностью взял на себя ВЦ. Пользователей обучали члены проектных групп по специально разработанным внутренним курсам и операционным инструкциям, учитывающим специфику каждого рабочего места. А с января 1996 г. модули FI, MM и CO стали работать в продуктивном режиме и начались



работы по внедрению модулей АМ (Основные средства) и SD (Сбыт).

В 1998 г. было принято решение о внедрении модуля РР (Планирование производства).

На сегодняшний день на ДМЗ задействовано шесть модулей системы R/3: FI, MM, CO, AM, SD, PP. Четыре из них — FI, CO, MM, AM — работают в производственном режиме. Модуль РР в продуктивном режиме работает в электросталеплавильном и мартеновском цехах. Внедрение данного модуля дало возможность анализировать затраты по каждой плавке и маркам стали в течение отчетного периода и формировать фактическую калькуляцию по продукции сталеплавильных цехов. Проводятся работы по формированию плановой кальку-



ляции сталеплавильных и прокатных цехов, выполняется на стройка модуля РР для прокатных цехов.

Часть модуля SD — договора, заказы — работает в продуктивном режиме; выписка сертификатов качества и счетов за отгруженную продукцию — в режиме настройки.

Результаты и перспективы

В настоящее время система позволяет:

- Получать баланс в автоматическом режиме.
- Получать аналитическую информацию по балансовым счетам предприятия. Система позволяет, создавая любое необходимое количество субсчетов, группировать аналитический материал в любой форме, необходимой руководству.
- Получать аналитическую информацию по дебиторам и кредиторам. Это значит, что существует возможность в любой момент времени посмотреть задолженность предприятия перед любым из поставщиков,



и наоборот, проанализировать историю отношений с поставщиком, сделать сравнительный анализ поставщиков одного вида продукции.

- Вводить информацию один раз, так как система интегрирована и операция, проведенная в одном из модулей, влечёт за собой автоматические бухгалтерские проводки и другие необходимые изменения в системе.

«Благодаря архитектуре Клиент/Сервер, основанной на современных интегрированных программных средствах, мы в состоянии ускорить обработку коммерческих процессов, получить баланс предприятия в любой момент времени».

Главный бухгалтер ДМЗ
Владимир Андреевич Лаценюк

Выгода от внедрения системы SAP R/3 — очевидна. На сегодняшний



день задача упорядочения учёта и наведения порядка на предприятии переросла в задачу реинжиниринга бизнеса, поскольку по ходу внедрения становились видны лишние звенья в имеющейся технологии.

Поэтому ДМЗ не собирается останавливаться на достигнутом: в будущем планируется внедрение модулей РМ (Техническое обслуживание и ремонт оборудования), HR (Управление персоналом), PS (Управление проектами).

Использование R/3 на ДМЗ

- Модули R/3:
 - FI — управление финансами
 - CO — контролинг
 - MM — управление материальными потоками
 - SD — сбыт
 - AM — основные средства
 - PP — планирование производства
- Операционная система: AIX
- База данных: ORACLE
- Количество пользователей: 100